

Francesco Maria SPANO

Professore Ordinario di Economia Aziendale
Università degli Studi di Milano

Dottore Commercialista e Revisore – Consulente Tecnico del Giudice e Perito

Domicilio professionale: Corso Vinzaglio 2, Torino

Residenza anagrafica: Via Bene Vagienna 29, Torino

CURRICULUM VITAE

Nato a **Milano** il 4/03/1961

Padre di due figlie

TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI (in ordine cronologico dal meno recente)
--

- **1980: Maturità classica**, con titolo conseguito nel luglio del **1980**, presso il Liceo San Giuseppe di Torino
- **1985: Sottotenente di complemento** (successivamente promosso al grado di tenente di complemento), con servizio militare effettuato da luglio **1985** a ottobre **1986**, 63° btg. Fanteria d'Arresto "Cagliari", San Lorenzo Isontino (Gorizia), **Divisione Folgore**;
- **1986: Laurea in Economia e Commercio**, con titolo conseguito in data **14/11/1986** presso l'**Università degli Studi di Torino, Facoltà di Economia**;
- **86-89: Revisore senior** in **Arthur Andersen & Co. S.a.s. (ora Deloitte)**, dal **1986** al **1989**, presso la sede di Torino (attività nel **settore bancario** con revisione dei bilanci di **Istituto Bancario Sanpaolo, Banca Brignone, Banca Ceriana e Banca Rosenberg**);
- **1990: Dottore Commercialista**, con abilitazione conseguita in data **1/11/1990**;
- **1991**: iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino al n° 1216 – sezione A - all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Ivrea, Pinerolo e Torino dal 18/09/1991
- **89-95: "Cultore della materia"**, dal **1989** al **1995**, presso il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino, Facoltà di Economia;
- **1993: Consulente Tecnico del Giudice**, iscritto negli elenchi del Tribunale di Torino dal **10/12/1993**;
- **1995: Revisore dei conti**, con iscrizione nell'apposito registro conseguita con D.M. 12/04/1995, pubblicato in GU suppl. 31 bis – IV serie speciale – del 21/04/1995, con decorrenza giuridica **21/04/1995** e numero progressivo **55706**;

- **1995: Ricercatore** in Economia Aziendale (**SECS-P/07**) presso l'Università degli Studi di Torino, Dipartimento di Economia Aziendale, dall'**1/07/95**;
- **1998: Professore di ruolo di II fascia (Associato)** in Economia Aziendale (**SECS-P/07**) dall'**1/11/1998** presso l'**Università degli Studi di Milano, Facoltà di Scienze Politiche**;
- **2002: Perito del Tribunale**, iscritto negli elenchi del Tribunale di Torino dal **14/10/2002**;
- **2007: Professore di ruolo di I fascia (Ordinario) a tempo definito** dall'**1/11/2007** presso la **Facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Milano** (D.R. n. 3451 del 25/10/2007);
- **2016: Verificatore** per le analisi economico-finanziarie su incarico dei T.A.R.
- **2016: EU Export Compliance Officer** con titolo emesso da EIFEC (European Institute for Export Compliance) e Università degli Studi di Torino
- **2017: iscritto al n. 2191 nell'Elenco nazionale dei componenti degli Organismi indipendenti di valutazione** ai sensi dell'art. 3 del Decreto ministeriale del 2 dicembre 2016, istituito presso il dipartimento della funzione pubblica (art. 6, c. 3 e 4, D.P.R. del 9.05.2016, n. 105)
- **2017: Representative I.I.C.U.A.E. – Italian Industry & Commerce Office in the U.A.E.:** rappresentante presso la Camera di Commercio Italiana negli Emirati Arabi Uniti per lo sviluppo dell'internazionalizzazione delle imprese italiane
- **2018: socio della Associazione Nedcommunity**, Associazione degli amministratori non esecutivi e indipendenti
- **2018: Presidente pro-tempore** del corso di laurea magistrale in Scienze delle Tecniche Diagnostiche, in quanto decano del corso;
- **2024: Presidente** della Fondazione UNIMI

AREE TEMATICHE DI CONSULENZA E PROFESSIONALE

Per quanto riguarda l'attività di Dottore Commercialista e Revisore, di perito del Tribunale e di Consulente Tecnico del Giudice e di Verificatore per i TAR e il Consiglio di Stato, gli interventi sono stati legati ai seguenti tipi di attività:

- Valutazione di partecipazioni (anche per *impairment test*), di aziende e di marchi di significative imprese italiane
- Studi in materia di principi contabili internazionali (si veda in proposito al fondo del presente cv la partecipazione nel gruppo scientifico del Dipartimento di Economia Aziendale di Torino alla pubblicazione "**IAS/IFRS, [a cura di] Dezzani F., Biancone P.P., Busso D., IPSOA, Milano, tutte le edizioni**" e alla presente ulteriore edizione)
- Advisor* in OPA
- Consulenza in tema di bilancio civilistico e consolidato
- Attività di Revisione Contabile e di *due diligence amministrativa*
- Incarichi di Sindaco e Revisore in società di capitali ed enti della P.A.
- Componente di Organismi Indipendenti di Valutazione (ex Nuclei di Valutazione) di ASL e Aziende Ospedaliere del SSN
- Consulente su aspetti organizzativi, amministrativi e finanziari in ambito privato e pubblico e sui principali strumenti ivi applicati (bilancio di esercizio e consolidato, processi di programmazione e controllo, *balanced scorecard*, contabilità dei costi tradizionale e per attività/percorsi, determinazione di costi standard)

RIEPILOGO GENERALE DEI PRINCIPALI INCARICHI

COMPONENTE DI COLLEGI SINDACALI (anche con incarichi di revisore dei conti)

- Presidente della **Fondazione UNIMI**
- Revisore dei conti della **Fondazione Luigi Villa – Centro Studi di Patologia Molecolare applicata alla Clinica** (Università degli Studi di Milano, Ospedale Maggiore di Milano, Fondazione Cariplo)
- Revisore della **Fondazione De May** (Università degli Studi di Milano, Consiglio Notarile di Milano)
- Sindaco e Revisore di **Società di Biotecnologie S.p.A.** (partecipata da Fondaco SGR S.p.A., SINLOC S.p.A., IREN Servizi Innovazione S.p.A.)
- Presidente del Collegio Sindacale di **Dantherm S.p.A.** (già M.C.S. Italy S.p.A., socio 100% Dantherm HVAC Holding A/S)
- Presidente del Collegio Sindacale di **Becchis Osiride S.r.l.**
- Sindaco di **Wyscout S.p.A.**
- Sindaco di **ARECO S.p.A.**
- Sindaco effettivo di **OSAI S.p.A.**

- Già Presidente del collegio dei Revisori dei conti di **Fondazione UniMi (Fondazione Universitaria dell'Università degli Studi di Milano**, ex Fondazione Filarete partecipata anche da Fondazione Cariplo e Intesa Sanpaolo)
- Già Presidente del Collegio sindacale di **Goccia S.p.A.**
- Già Sindaco di **RS Components S.p.A.** (partecipata italiana al 100% di Electrocomponents Plc, quotata alla Borsa di Londra)
- Già Sindaco effettivo di **Industria e Finanza SGR S.p.A.**
- Già Sindaco effettivo di **Finpiemonte Partecipazioni S.p.A. (Finpiemonte S.p.A., Regione Piemonte)**
- Già Sindaco e revisore di **NPL Management S.p.A.**
- Già Presidente del Collegio Sindacale e revisore di **Com. Ex. S.r.l.** (partecipata da Comat S.p.A., Exe. Gesi. S.p.A. e Sinloc S.p.A.)
- Già Sindaco effettivo di **Microntel S.p.A.**
- Già Revisore della **per il Comune di Torino presso la FONDAZIONE CAMILLO CAVOUR, Piazza Visconti Venosta 2, Santena (To)**, Ente Morale
- Già Presidente del Collegio Sindacale e Revisore di **Nesocell S.p.A.**
- Già Sindaco e revisore di **Alessandria Calore S.p.A.** (partecipata da EGEA S.p.A. e CIE S.p.A.)
- Già Sindaco di **Eurofidi – Società Consortile di Garanzia Collettiva Fidi S.c. a r.l. in liquidazione** di Torino (partecipata da Finpiemonte Partecipazioni S.p.A. e dalle principali banche italiane)

- Già Sindaco supplente di **AXPO ITALIA S.p.A.**
- Già Sindaco supplente di **Finpiemonte Partecipazioni S.p.A.**
- Già Sindaco supplente di **SINLOC S.p.A.**
- Già Sindaco supplente di **VIR-Valvoindustria Ing. Rizzio S.p.A.**
- Già Sindaco supplente di **Banca Santander Consumer S.p.A.**
- Già Sindaco supplente di **Fratelli Carli S.p.A.**
- Già Sindaco supplente di **Mignola S.a.p.A. di Carlo Carli & C.**
- Già Sindaco supplente di **Quintofin S.p.A.**
- Già Sindaco supplente di **Poligrafico Roggero e Tortia S.p.A.**
- Già Sindaco supplente di **Bolaffi S.p.A.**
- Già Sindaco supplente di **Bolaffi Metalli Preziosi S.p.A.**
- Già Sindaco supplente di **Società di Biotecnologie S.p.A.**

REVISORE UNICO DEI CONTI (disgiunto da incarichi di collegio sindacale)

- Revisore Unico di **Kelemata S.p.A.**, **Perlier S.r.l.** e **Silvester S.r.l.** (compresa **Venus International** come partecipata di Kelemata)
- Revisore Unico di **Farmaceutici Dott. Ciccarelli S.p.A.**
- Revisore unico della società **CVL Macchine Speciali S.r.l.**

- Già Revisore Unico del **Gruppo ABC Farmaceutici S.p.A.** dal 2010 (incluse la capogruppo IBC e le partecipate Allpromo e Otifarma)
- Già Revisore unico di **Kelemata S.r.l.**

COMPONENTE DI CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE

- Consigliere della società **Reiner Wert Consulting S.r.l.**
- Consigliere di **ESG Next S.r.l.** (*start up* innovativa)
- Liquidatore di **CSO Intrapresa S.r.l.**

- Già Consigliere di **Nodisorder S.r.l.**
- Già Consigliere indipendente di **Kolinpharma S.p.A.** (quotata all'AIM in data 9.03.2018)
- Già Consigliere di **Ardea Energia S.r.l.** (partecipata da Finpiemonte Partecipazioni, Fondazione CR Cuneo, Egea e Sinloc)
- Già Presidente di **RW Comunicazione S.r.l.**
- Già Presidente della società **RW S.r.l.**
- Già Consigliere del **Circolo Golf Torino La Mandria**
- Già Presidente del Cda di **Energia e Territorio S.p.A.** (partecipata di CIE)
- Già Consigliere di **CIE S.p.A.** (partecipata Argo Finanziaria e BIC)
- Già Consigliere di **Piemonte Sport S.p.A.**
- Già Presidente di **Agengranda S.r.l.** (partecipata da BIC S.r.l. e da Fingranda S.p.A.)
- Già Consigliere di **Business Innovation Company S.r.l.**
- Già Consigliere di **Microlux S.r.l.**

PRINCIPALI ATTIVITA' POFessionALI NELLA P.A. (incluse società a partecipazione pubblica)

PRINCIPALI INCARICHI NELLA P.A. e in FONDAZIONI

- Presidente della **Fondazione UNIMI**
- Già Presidente dell'**Organismo Indipendente di Valutazione (O.I.V.)** del **Policlinico San Martino di Genova** dal 2009 al 2024
- Già Presidente dell'**Organismo Indipendente di Valutazione (O.I.V.)** della **Azienda Sanitaria Locale di Vercelli** dal 2021 al 2024
- Già **Revisore** della **Fondazione FILARETE**, acceleratore di imprese legate alla bioscienza e all'innovazione, dalla costituzione nel 2008 (**Fondazione Cariplo, Intesa Sanpaolo S.p.A., CCIAA Milano, Università degli Studi di Milano**) al 2022
- Componente dell' "**Osservatorio sulla Sanità Lombarda**" presso la Facoltà di Scienze Politiche della Università Statale di Milano dalla sua costituzione (1999)
- Docente per **Eupolis-Regione Lombardia** sui corsi per DG, DS, DSS e DA delle ATS e ASST dal 2017
- Componente del **Comitato Scientifico dei Master MIAP** (Management in PA) e **MIAS** (Management in Aziende Sanitarie) dell'Università degli Studi di Torino

- Già Sindaco effettivo di **Finpiemonte Partecipazioni S.p.A.**
- Già consulente della società **ASP di Lodi** nei processi di programmazione e controllo
- Già Componente dell'**Organismo Indipendente di Valutazione** dell'**ASL di Vercelli** dal 2001 al 2012;
- Già Componente del **Nucleo di Valutazione** dell'**ASL di Casale (AL)** dal 2002 al 2006;
- Già Componente del **Nucleo di Valutazione** dell'**ASL di Rivoli-Collegno (TO)** dal 2002 al 2008;
- Già Componente del **Nucleo di Valutazione** dell'**Ospedale San Luigi** di Orbassano (TO) dal 1998 al 2000;
- Già Revisore della **Associazione per la Ricerca nella Pubblica Amministrazione - A.R.P.A.** (dal 1996 al 1999);
- Già Revisore dal 1994 al 2000 per il Comune di Torino presso la **FONDAZIONE CAMILLO CAVOUR**, Piazza Visconti Venosta 2, Santena (To), Ente Morale;
- Già Componente del **Consiglio di Amministrazione** della **Associazione per la Ricerca nella Pubblica Amministrazione - A.R.P.A.** dal 2000 al 2008
- Già componente del gruppo di ricerca del **CRESA – Centro di Ricerca di Economia Sanitaria e AD MELIORA** in ASL, Aziende Ospedaliere, IRCCS e Fondazioni in ambito sanitario con interventi nelle principali regioni italiane nell'ambito dell'Organizzazione, dell'Amministrazione e Bilancio e della Programmazione e Controllo di gestione
- Già docente sul corso di **Formazione Manageriale per l'esercizio delle funzioni di direzione di struttura complessa** (organizzate dalla Regione Piemonte attraverso l'Azienda Ospedaliera Città della Salute e della Scienza, edizioni dal 2014 a tutt'oggi) per il modulo di Amministrazione, Finanza e Controllo
- Già **coordinatore e docente** sul modulo "Aspetti economico finanziari" sul corso della Regione Piemonte di **"Formazione Manageriale previsto dal D.Lvo 229/99"** (12 edizioni) per dirigenti di strutture complesse (2008-2012)
- Già **coordinatore e docente** sul modulo Criteri di finanziamento e gestione Economico-finanziaria del corso di **"Formazione manageriale per direttori generali, direttori amministrativi e direttori sanitari di aziende sanitarie"**, organizzato dalla Regione Piemonte (2008)
- Già docente sul **Master in Direzione Strategica in Sanità**, COREP – SAA, Torino (2016)

ATTIVITA' ACCADEMICA IN ITALIA

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO – FACOLTA' DI ECONOMIA

- **95-98:** In qualità di **Ricercatore** dall'1/7/1995 in Economia Aziendale, **Facoltà di Economia** nel Dipartimento di Economia Aziendale, Università degli Studi di Torino.
- **Dal 1998:** In qualità di **Associato**, e poi di **Ordinario**, dall'A.A. 1999-2000 in avanti ha tenuto in affidamento il corso di Organizzazione Aziendale presso la **Facoltà di Economia**.

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MILANO

In qualità di **Professore Associato** dall'1/11/1998 in Economia Aziendale presso la **Facoltà di Scienze Politiche** dell'**Università degli Studi di Milano** (Dipartimento di Economia Politica, Management, Matematica e Statistica - DEMM), confermato dall'1/11/2001, e poi di **Professore Ordinario** dal 2007 ha svolto la seguente attività didattica:

- Docente di **"Ragioneria Generale e Applicata"** presso l'Università degli Studi di Milano, corso di laurea quadriennale (dall'A.A. 1998-1999 all'AA 2002-2003);
- Docente di **"Economia Aziendale"** dall'A.A. 2003-2004 ad oggi;

- Docente di “**Elementi di economia aziendale applicati al settore sanitario**” dall’A.A. 2005-2006 ad oggi nel Corso di Laurea Magistrale per le Professioni sanitarie di Medicina e Chirurgia e nel corso di Specializzazione di Farmacia dell’Università degli Studi di Milano
- Docente di “**Programmazione e controllo di gestione**” dall’A.A. 2014-2015 all’A.A. 2017-2018 sul Cdl Magistrale Management dell’Innovazione e dell’Imprenditorialità (M.I.I.) dell’Università degli Studi di Milano
- Docente di “**Analisi di bilancio**” dall’A.A. 2015-2016 su Cdl triennale di Economia e Management dell’Università degli Studi di Milano
- Docente del corso di “**Programmazione e controllo**” dall’A.A. 2019-2020 sul Cdl triennale di Economia e Management dell’Università degli Studi di Milano

ALTRI ATENEI O ASSOCIAZIONI – CDL MAGISTRALI E MASTER

- Docente dall’A.A. 2001-2002 ad oggi sul **Master** Universitario per **Manager di Dipartimenti Farmaceutici**, Università di **CAMERINO** (Mc), sul tema “Concetti generali di gestione economico-finanziaria dei servizi sanitari; del dipartimento farmaceutico; modelli di rappresentazione economica (bilancio, conto economico, etc.); basi della contabilità analitica; reporting e sistemi di analisi dei costi”;
- Docente dall’A.A. 2015-2016 ad oggi sul **Master** Universitario di II livello in Scienza dei Prodotti Cosmetici e Dermatologici, Università di **CAMERINO** (Mc), sul tema “Principi di economia aziendale e Creazione e sviluppo di impresa”;
- Docente dall’A.A. 2004-2005 ad oggi sul **Master Universitario in Economia delle aziende vinicole**, Università degli Studi di **PALERMO**, coordinato dal Prof. Torcivia, sul tema “I processi produttivi nelle imprese vitivinicole”;
- Docente dall’A.A. 2006-2007 al 2015-2016 sul **Corso di Laurea Specialistica in Scienze Infermieristiche e Ostetriche** sul tema “Programmazione e controllo di gestione in sanità” presso il Corep di Torino;
- Docente dall’A.A. 2010-2011 sul **Master in Management delle Aziende Ospedaliere e Sanitarie Locali (MiAS)** e sul **Master in Management delle Aziende Pubbliche e delle Aziende di Pubblico Servizio (MiAP)** dell’Università degli Studi di Torino.

ATTIVITA' DI RICERCA E SCIENTIFICA

PUBBLICAZIONI RITENUTE PIU' SIGNIFICATIVE (in ordine cronologico)

- **1993:** *"Il direttore amministrativo: attività, aspetti procedurali ed organizzativi relativi all'area di amministrazione"*, (monografia), Giuffrè Editore, Milano, 1993
- **1995:** *"Logistica e magazzino"*, (coautori R. CANDIOTTO e A. TUROLLA), Giuffrè Editore, Milano, 1995
- **1996:** *"Lezioni di economia aziendale"*, Autori Vari, Parte Seconda, Cap. 8, par. 8.2, "L'amministrazione"; Parte Quinta, Cap. 2, "Il vantaggio competitivo di differenziazione" e Parte Sesta, Cap. 10, "L'azienda vitivinicola", Giappichelli, Torino, 1996
- **1997:** *"L'economia delle imprese vitivinicole"*, (monografia), Giuffrè, Milano, 1997
- **1999:** *"Gestione economica delle Unità Ospedaliere di Diabetologia"*, (coautore A. BRUNO, E. PAGANO), Centro Scientifico Editore, 1999
- **2004:** *"L'organizzazione e la gestione dei processi di governo, tecnostrutturali e di supporto delle aziende sanitarie pubbliche"*, (monografia), Giuffrè, Milano, 2004;
- **2004:** *"Le società di calcio: aspetti organizzativi, gestionali e di rilevazione"*, (monografia), Collana Studi e Ricerche, CUESP, Milano, 2004

- **2005:** “Lezioni di ragioneria”, a cura di Luigi Puddu, Giuffrè, Milano, 2005, Cap. I, par. 1.12 e 1.13, *Lo stile di leadership*
- **2005:** “Implicazioni economico-aziendali relative alla gestione delle farmacie”, (articolo) in *Ragiufarm*, n. 85, ge-fe 2005
- **2006:** “I parametri di progettazione organizzativa”, (articolo) in “La responsabilità amministrativa delle società e degli enti”, n. 1-2006, ge-mar 2006, Ed. Plenum
- **2010:** **IAS/IFRS**, Prima Edizione, (a cura di) Dezzani F., Biancone P.P., Busso D., IPSOA, Milano, 2010; è stato coordinatore del cap. VI, *IAS 11 Lavori in corso su ordinazione*
- **2010:** “L’economia delle imprese vitivinicole”, seconda edizione, Giuffrè, Milano
- **2013:** “Il family business nelle imprese vitivinicole”, Franco Angeli Ed., “Analisi della vitivinicoltura piemontese”
- **2013:** **IAS/IFRS**, (a cura di) Dezzani F., Biancone P.P., Busso D., IPSOA, Milano, 2013 (seconda edizione); è stato coordinatore del cap. VI, *IAS 11 Lavori in corso su ordinazione*
- **2014:** **IAS/IFRS**, (a cura di) Dezzani F., Biancone P.P., Busso D., IPSOA, Milano, 2014 (terza edizione); è stato coordinatore del cap. VI, *IAS 11 Lavori in corso su ordinazione*
- **2015:** “Sistemi di auditing e controllo nelle organizzazioni sanitarie” (Coautrice Tradori Vania); *Rirea, Roma, 2015*
- **2015:** Co-autore del paper “Formulazione e gestione degli obiettivi di budget – Il contributo dei servizi farmaceutici”, n. 18 in collana, Edizioni Maya Idee, Verona, giugno 2015
- **2016:** Articolo sul n. 38 di Frammenti da una ricerca condotta presso l’ASL di Teramo, “Quanto tempo se ne va in consulenza”, F. De Plato, C. Di Sciascio, F.M. Spano, giugno 2016
- **2016:** **IAS/IFRS**, (a cura di) Dezzani F., Biancone P.P., Busso D., IPSOA, Milano, 2016 (quarta edizione); è stato coordinatore del cap. VI, *IAS 11 Lavori in corso su ordinazione*;
- **2018:** coautore insieme a S.Angeloni dell’articolo “Asylum seekers in Europe: issues and solutions”, pubblicato su *International Migration and Integration*, Springer, 20.02.2018
- **2018:** coautore insieme a C.Dalladio, M.Zeme, del Capitolo 4 “La Corporate Tax Governance quale nuovo approccio culturale nei rapporti tra Fisco e contribuente”, in “Corporate Tax Governance: il governo tributario nei modelli di amministrazione d’impresa”, EGEA, Milano;
- **2020:** **IAS/IFRS** (Quinta Edizione) – *IFRS 15, Cap. XXXVII, Ricavi da contratti con clienti (par. 9)*, Wolters Kluwer – ISBN 978-8821775062;
- **2020:** “Contributo in onore del Prof. Giuseppe Tardivo”, Giappichelli Editore, Torino
- **2022:** coautore insieme a C.Dalladio, M.Zeme, Parte I, “La Corporate Tax Governance quale nuovo approccio culturale nei rapporti tra Fisco e contribuente”, in “Corporate Tax Governance: il rischio fiscale nei modelli di gestione d’impresa”, Giuffrè, Milano

DICHIARAZIONI SPECIFICHE

<p>Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell’art. 26 della legge 15/68, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l’uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 196/03.</p>
--

Milano, 30 settembre 2024

Firma

